

# Betriebssicherheitsmanagement-System: Ein modernes systemisch-evolutionäres Managementsystem

Silvester Siegmann und Bernd Tenckhoff

## Betriebssicherheitsmanagement

Unter Betriebssicherheitsmanagement versteht man die Gestaltung, Lenkung und Entwicklung eines zweckgerichteten sozialen Systems in einer Weise, dass die mit seinen betrieblichen Prozessen verbundenen Risiken als akzeptabel und verantwortbar gelten.

Ein modernes systemisch-evolutionäres Management-System wie das Betriebssicherheitsmanagement-System verfolgt einen ganzheitlichen Ansatz und erfüllt die zeitgemäße Forderung nach einem optimal strukturierten Vorgehen sowie vernetztem Wirken. Es bildet den Bezugsrahmen für das Verhalten der Mitarbeiter und maximiert die Lebensfähigkeit des Unternehmens. Es schafft Rechtssicherheit und ist ein nicht zu unterschätzender Wirtschaftsfaktor. Das Betriebssicherheitsmanagement-System ersetzt keine vorhandenen Managementsysteme. Es ist ein operatives Instrument zur Bündelung und Vernetzung vorhandener Systeme, um Synergien optimal zu nutzen und Effizienzsteigerungen zu erwirken. Hier „Siegmann Bild“ einfügen!

## Partizipation

Ein Veränderungsprozess, wie der Aufbau eines integrierten Management-Systems, ist immer nur dann effizient und nachhaltig, wenn es gelingt, die Mitarbeiter mitzunehmen. Das bringt eine hohe Identifikation und Motivation. Ebenso fließen alle betrieblichen Erkenntnisse und Erfahrungen der Mitarbeiter unmittelbar in den Prozess ein. Dazu ist eine partizipative Managementstrategie zu wählen.

Jedem Mitarbeiter muss bewusst sein, dass eine arbeitssicherheitsgerechte und gesundheitsbewusste Denkweise vom Vorstand gewollt ist und die Unternehmungsführung muss dies auch glaubhaft vorleben.

## Nachhaltigkeit

Der traditionelle vorschrittorientierte Ansatz hilft im modernen Arbeitsschutz nicht weiter. Ein auf ganzheitliche Prävention ausgerichteter, zukunftsfähiges Arbeitsschutzverständnis geht vom Wertschöpfungsprozess aus und belegt den Nutzen der präventiven Maßnahmen für den gesamten Wertschöpfungsprozess. Nur der ganzheitliche Ansatz sichert die Nachhaltigkeit des Managements von Sicherheit und Gesundheit.

## Literatur:

Tenckhoff, B., Siegmann, S.:  
„Vernetztes Betriebssicherheitsmanagement“  
Dr. Curt Haefner-Verlag GmbH, Heidelberg,  
2009, ISBN: 978-3-87284-061-5

